



IV Congresso **CONCORRÊNCIA EM PORTUGAL**

18 Novembro 2025
09:00 - 17:40

Lisboa
Rua das Portas de Santo Antão, 89

BOAS VINDAS



Caros Amigos,

É com enorme entusiasmo e sentido de responsabilidade que, enquanto Presidente da Comissão da Concorrência da ICC Portugal, vos dou as boas-vindas ao IV Congresso da Concorrência em Portugal, que terá lugar na nossa sede, em Lisboa, no dia 18 de novembro de 2025, em sessões exclusivamente presenciais.

Este Congresso é mais do que um evento técnico — é um espaço de ideias, de partilha de conhecimento, e de visão e discussão em liberdade.

É com particular honra que anunciamos que o Presidente da Autoridade da Concorrência será, como já vem sendo hábito nos nossos Congressos, o keynote speaker em mais esta edição, trazendo-nos, logo no início dos trabalhos, a sua leitura institucional e experiência sobre os desafios que se colocam à política de concorrência em Portugal e na União Europeia.

Este ano, desenhamos um programa ambicioso e muito atual, com oradores de excelência, divididos por quatro sessões temáticas que refletem, por um lado, os grandes eixos de tensão e transformação nos mercados e blocos geopolíticos, à escala global, bem como, por outro lado, o estado em Portugal e na UE de sectores que ainda impactam de modo relevante o dia-a-dia dos consumidores finais.

Começaremos com uma sessão dedicada ao Comércio Internacional, Tarifas e Concorrência, onde serão debatidas as dinâmicas globais que moldam o equilíbrio entre abertura e protecionismo, perscrutando-se ainda os desafios concretos para as empresas portuguesas nesse novo contexto internacional. Seguiremos, com um ponto de situação sobre o sector da Grande Distribuição em Portugal e na UE, debatendo-se em particular os desafios para as empresas num futuro próximo e impacto nos consumidores. A terceira sessão será dedicada ao setor da Defesa, abordando-se as perspetivas de evolução no grave contexto internacional bélico atual e a interconexão com os regimes de controlo de investimento estrangeiro e da concorrência.

BOAS VINDAS

Por fim, encerraremos com a habitual reflexão, sobre a aplicação das normas de Antitrust em Portugal no último ano, nas suas vertentes de public e private enforcement, e perspetivas para o que se avizinha em 2026.

Este Congresso é pensado para todos os que acreditam que a concorrência é um pilar essencial da justiça económica e da vitalidade dos mercados. Convido vivamente à participação de todos os associados e amigos da ICC Portugal, em particular empresários, gestores e economistas, juristas e advogados (in-house e externos), magistrados, funcionários de entidades reguladoras, bem como estudantes e profissionais em início de carreira. A diversidade de vozes e experiências é o que tem tornado este nosso Congresso verdadeiramente relevante e transformador, sendo indiscutivelmente já um dos principais eventos anuais de concorrência em Portugal.

Contamos com o empenho e dedicação das Vice-Presidentes da nossa Comissão, Sara M. Rodrigues e Diana Brioso Gonçalves, bem como com o apoio inestimável da equipa da ICC Portugal, em particular o Diretor Executivo João Paes Cabral e a Rita Fernandes, para que este IV Congresso seja mais um momento marcante, de reflexão e de aprendizagem. Como habitualmente, as principais conclusões darão lugar a Recomendações que serão comunicadas a instituições e organismos, em particular à Assembleia da República, ao Governo, ao Parlamento Europeu e à Comissão Europeia.

Liderar este projeto é um privilégio. Espero contar com a sua presença, com o seu contributo e com a sua energia. Até breve, na sede da ICC Portugal, em Lisboa!

[Joaquim Caimoto Duarte](#)

Presidente da Comissão da Concorrência da ICC Portugal

PATROCINADORES

G A _ P
Gómez-Acebo & Pombo

EVERSHEDS
SUTHERLAND

M
—
L **MORAIS
LEITÃO**
GALVÃO TELES,
SOARES DA SILVA
& ASSOCIADOS

S
RS **LEGAL**

Abreu:
advogados

Linklaters


Sousa Ferro
& ASSOCIADOS
Sociedade de Advogados
www.sousaferro.pt

RBB | Economics

frontier
economics

PROGRAMA

09.00 – 09.30 Registo

09.30

Boas-Vindas

[Joaquim Caimoto Duarte](#) | Of Counsel, Gómez-Acebo & Pombo - Presidente da Comissão de Concorrência da ICC Portugal



09.35 – 10.00

Keynote speaker

[Nuno Cunha Rodrigues](#)

Presidente, Autoridade da Concorrência



01

1ª SESSÃO: Comércio Internacional, Tarifas e Concorrência

10.00 - 11.30

Quais as tensões e dinâmicas globais entre abertura e protecionismo dos mercados internacionais, como a escalada de tarifas à importação, e em particular quais os desafios concretos para as empresas portuguesas neste novo contexto? E que desafios existem para a aplicação das regras de concorrência?



Moderador: [Eduardo Maia Cadete](#) | Sócio, Morais Leitão, Galvão Teles, Soares da Silva & Associados

Oradores: [Miguel Moura e Silva](#) | Vogal do Conselho de Administração, Autoridade da Concorrência
[Ana Isabel Alves](#) | Diretora Executiva, ACIBEV – Associação de Vinhos e Espirituosas de Portugal
[Pedro Freitas](#) | Legal Affairs Manager, APIFARMA - Associação Portuguesa da Indústria Farmacêutica
[Diana Brioso Gonçalves](#) | Advogada, Vice-Presidente da Comissão de Concorrência da ICC Portugal
[Luís Campos](#) | Associate Director, Frontier Economics
[Luís Pinto Monteiro](#) | Counsel, Garrigues

11.30 – 11.45 Coffee Break

02

2ª SESSÃO: Grande distribuição – Quais os desafios para o futuro em Portugal e na UE?

11.45 - 13.15

Ponto de situação sobre o sector da Grande Distribuição em Portugal e na UE, debatendo-se ainda as perspetivas e desafios para as empresas desse ramo num futuro próximo, desde logo em termos tecnológicos e expectável impacto no dia-a-dia dos consumidores finais.



Moderador: [Gonçalo Anastácio](#) | Sócio, SRS Legal

Oradores: [Gonçalo Lobo Xavier](#) | General Manager, APED - Associação Portuguesa de Empresas de Distribuição
[Pedro Pimentel](#) | Director Geral, Centromarca
[Cristina Mesquita](#) | General Manager, Euromadi Portugal
[Luís Rodrigues](#) | General Counsel of the Iberian Region, Nestlé
[Nuno Alvim](#) | Partner, RBB Economics
[Rita Aleixo Gregório](#) | Sócia, PLMJ

13.15 – 14.30 Almoço volante

03

3ª SESSÃO: O sector da Defesa – Perspetivas de evolução e interconexão com os regimes de controlo de Investimento Estrangeiro e Concorrência

14.30 - 16.00

Quais as perspetivas de evolução para as empresas na conjuntura internacional bélica atual, incluindo a concorrência a nível mundial, e qual a visão estratégica da UE em relação ao sector, nomeadamente no novo contexto NATO? E que interconexões existem com os regimes de controlo de investimento estrangeiro e da concorrência a nível nacional e no contexto da UE?



Moderador: [João Duarte Fernandes](#) | Jornalista, Jornal de Negócios

Oradores: [Ana Sofia Rodrigues](#) | Vogal do Conselho de Administração, Autoridade da Concorrência
[Ana Cavaliere](#) | Comentadora Política Internacional
[Francisco Vilhena da Cunha](#) | CEO, Geosat
[João Taborda](#) | Vice-Presidente para Assuntos Governamentais na Europa, Embraer
[Rita Leandro Vasconcelos](#) | Sócia, Pérez-Llorca
[Tânia Luísa Faria](#) | Counsel, Uría Menéndez

16.00 – 16.15 Coffee Break

04

4ª SESSÃO: Antitrust (Public e Private Enforcement): Últimos desenvolvimentos em Portugal

16.15 - 17.30

Reflexão sobre o ano de 2025 ao nível da aplicação do direito da concorrência em Portugal, em particular em sede práticas restritivas (antitrust), quer ao nível da ação da Autoridade da Concorrência, quer em sede de aplicação pelos tribunais (Tribunal da Concorrência, Regulação e Supervisão e Tribunal de Justiça da UE, em relação a casos portugueses). Em particular, que balanço podemos fazer em relação aos processos “no-poach” em Portugal, e sobre as variadas Ações Populares de concorrência e restante private enforcement a tramitar no TCRS? Quais as perspetivas para 2026?



Moderador: [Armando Martins Ferreira](#) | Partner, Abreu Advogados

Oradores: [Jorge Fernandes Ferreira](#) | Chefe da Unidade Anti-Cartel, Autoridade da Concorrência
[Paulo Fonseca](#) | Strategic Advisor & Public Affairs, DECO
[Bernardo Sarmento](#) | Office Head, Compass-Lexecon
[João Pateira Ferreira](#) | Antitrust & Foreign Investment Counsel, Linklaters
[Porfírio Moreira](#) | Partner, Sousa Ferro & Associados
[Sara M. Rodrigues](#) | Associada Principal, Eversheds Sutherland – Vice-Presidente da Comissão de Concorrência da ICC Portugal

17.30

Encerramento

[Joaquim Caimoto Duarte](#)

Gómez-Acebo & Pombo

Presidente da Comissão de Concorrência da ICC Portugal

INSCRIÇÕES

A participação é GRATUITA mas sujeita a inscrição prévia.

Faça a sua inscrição [aqui](#).

Para mais informações contacte-nos.

CONTACTOS

ICC Portugal

Rua das Portas de Santo

Antão, 89

11169-220 Lisboa

www.icc-portugal.com

geral@icc-portugal.com

[@iccportugal](#)

+351 21 120 36 50

Fundada em 1934, a ICC Portugal é a Delegação Nacional Portuguesa da International Chamber of Commerce - a organização mundial de empresas que possui um vasto número membros (empresas e associações), provenientes de 130 países, e única organização mundial com tamanha representatividade, em tão diversos sectores e com empresas de diferentes dimensões, sendo a voz do mundo empresarial e que considera a economia global como uma força para o crescimento económico em todo o mundo.